

XII Congresso Nacional dos CFAE



Workshop A2

Elaboração do plano de formação de escola

Mangualde 14 outubro 2016

*João Carlos Sousa
Joaquim Raminhos*

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

Pressupostos da articulação entre os PFE/AE e PF do CFAE:

- a partilha de um território(físico, social, económico e cultural);
- a instituição de políticas educativas locais;
- o desenvolvimento do processo de autonomia das escolas;
- a existência de projectos de formação nas escolas associadas;
- a negociação/concertação de recursos;
- apoio especializado na construção, execução e avaliação dos planos de formação.

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

Competências da escola na elaboração do PF (Decreto-Lei n.º 75/2008, de 22 de Abril):

SUBSECÇÃO II
Diretor

Artigo 20.º

Competências

2 — Ouvido o conselho pedagógico, compete também ao diretor:

b) Aprovar o plano de formação e de atualização do pessoal docente e não docente, ouvido também, no último caso, o município.

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

Competências da escola na elaboração do PF (Decreto-Lei n.º 75/2008, de 22 de Abril):

SUBSECÇÃO III

Conselho pedagógico

Artigo 31.º

Conselho pedagógico

O conselho pedagógico é o órgão de coordenação e supervisão pedagógica e orientação educativa do agrupamento de escolas ou escola não agrupada, nomeadamente nos domínios pedagógico-didático, da orientação e acompanhamento dos alunos e da **formação inicial e contínua do pessoal docente e não docente.**

Artigo 33.º

Competências

d) Apresentar propostas e emitir parecer sobre a elaboração do plano de formação e de actualização do pessoal docente e não docente

Workshop A2:

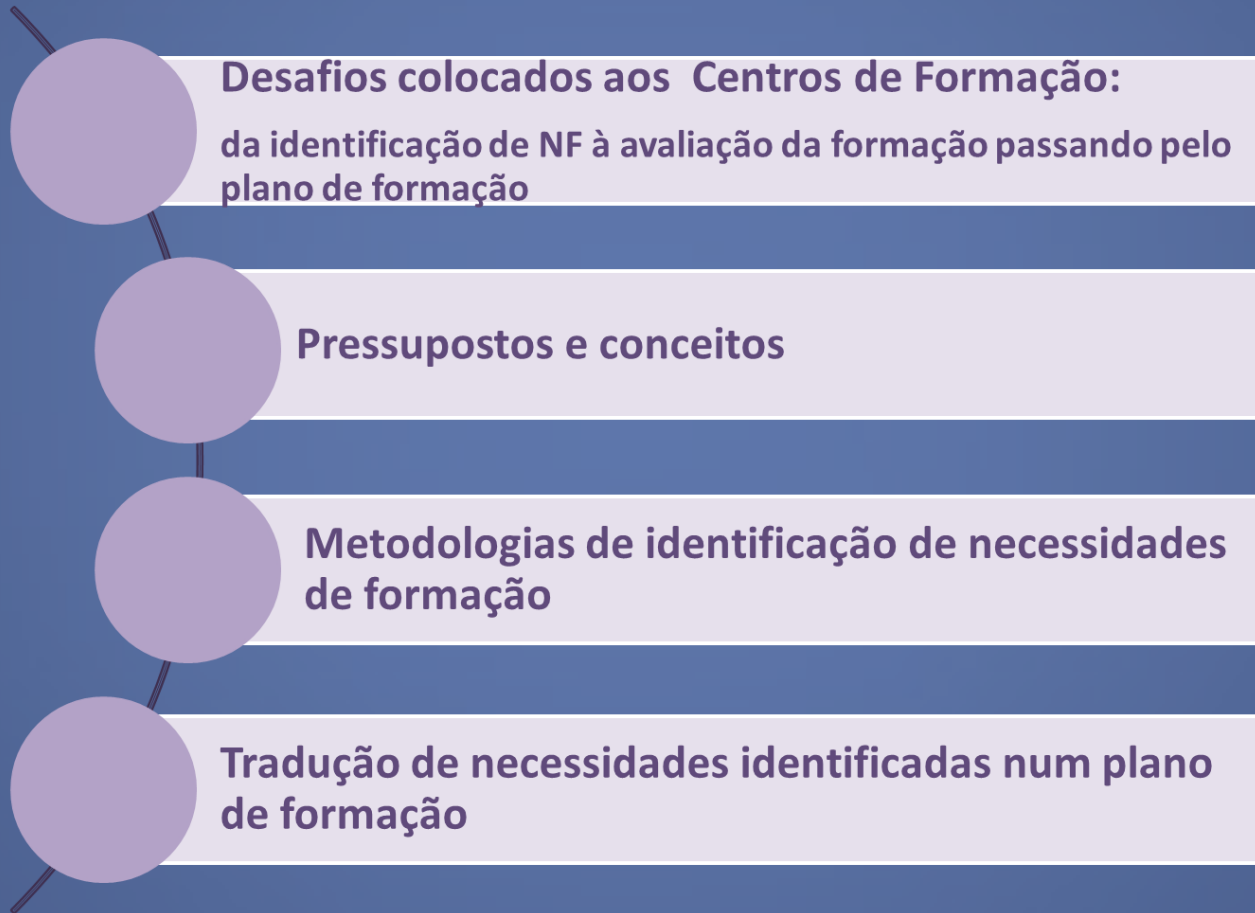
Elaboração do plano de formação de escola

Plano de Formação de Escola/Agrupamento de Escolas



Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola



Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

◉ Decreto-Lei n.º 127/2015

redefinir o papel dos CFAE

maior capacidade de resposta às prioridades formativas das escolas e dos profissionais de ensino

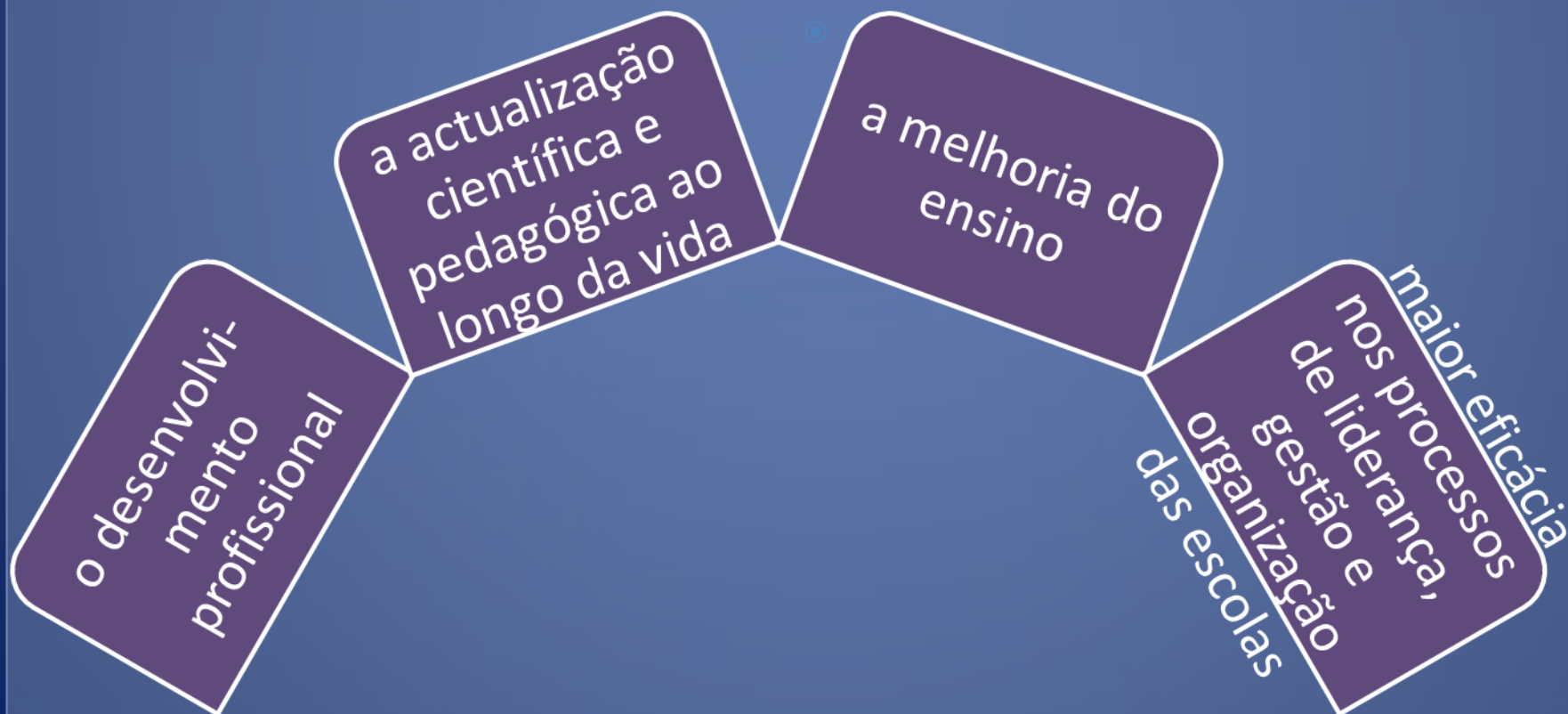
formação centrada no aperfeiçoamento da capacidade docente
(domínios científico, curricular e pedagógico)

a escola como local privilegiado de formação

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

- Decreto-Lei n.º 127/2015
- introduzir desenvolvimentos e mudanças significativas na organização e funcionamento dos CFAE visando melhorar a sua capacidade em proporcionar um serviço de formação contínua orientado para



Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

• órgãos de direcção e gestão dos CFAE

director

Comissão
pedagógica

- **Conselho dos directores** - Direcção estratégica
- **Secção de formação e monitorização** - coordenação, supervisão e monitorização das dinâmicas internas dos agrupamentos de escolas...

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

• Quatro conceitos

1

• **Formação**

2

• **Formação contínua**

3

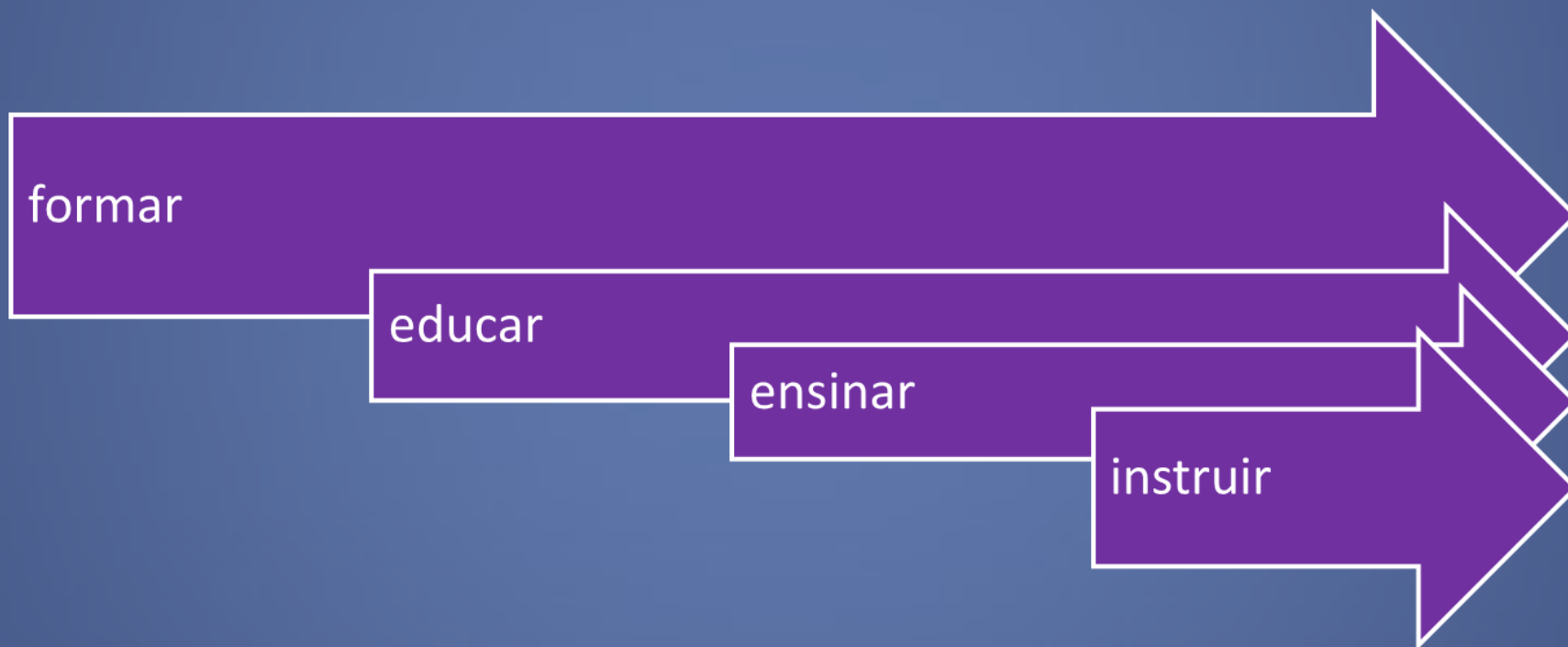
• **Professor**

4

• **Necessidades de formação**

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola



Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

- Complexidade do processo formativo
- Separação dos processos de aprendizagens dos processos de ação educativa
- Separação dos processos de aprendizagem individual dos processos de ação coletiva nas organizações

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

- A Formação contínua é uma estratégia para desenvolvimento ou para superar lacunas...de conhecimentos, capacidades, atitudes, valores - competências

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

⦿ Formação contínua (FC)

FC /Desenvolvimento Profissional (DP) como processos de longa duração com múltiplas fontes de promoção :

- Passagem pela escola como aluno
- Formação inicial para o ensino
- Experiência profissional
- Prática profissional
- Socialização com os pares (trocas, debates....)
- Participação em projetos de índole diversa, nomeadamente de investigação-ação
- Frequência de ações pontuais e sistemáticas de formação
- Frequência de ações de curta duração
- Realização de cursos de pós-graduação, com ou sem grau.

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

Professor:

Professor – Define-se como?

O que faz?

Em que sociedade?

Em que sistema educativo

Que profissionalidade é a sua?

Quem a determina?

Como se forma?

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

● **Necessidades de formação**

O que é necessário para
passar **do que é**
para o **que devia ser**
através de processos formativos

**Simplicidade conceptual oculta a complexidade
da prática**

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

- Necessidade pode ser expressa e/ou observada por

Como um deficit

Como uma carência

Como uma lacuna

Como um desejo.

Como uma discrepância

Como um desejo

Como uma expectativa

Como uma dificuldade

...

Mas quem observa ou expressa?

Com que referencial?

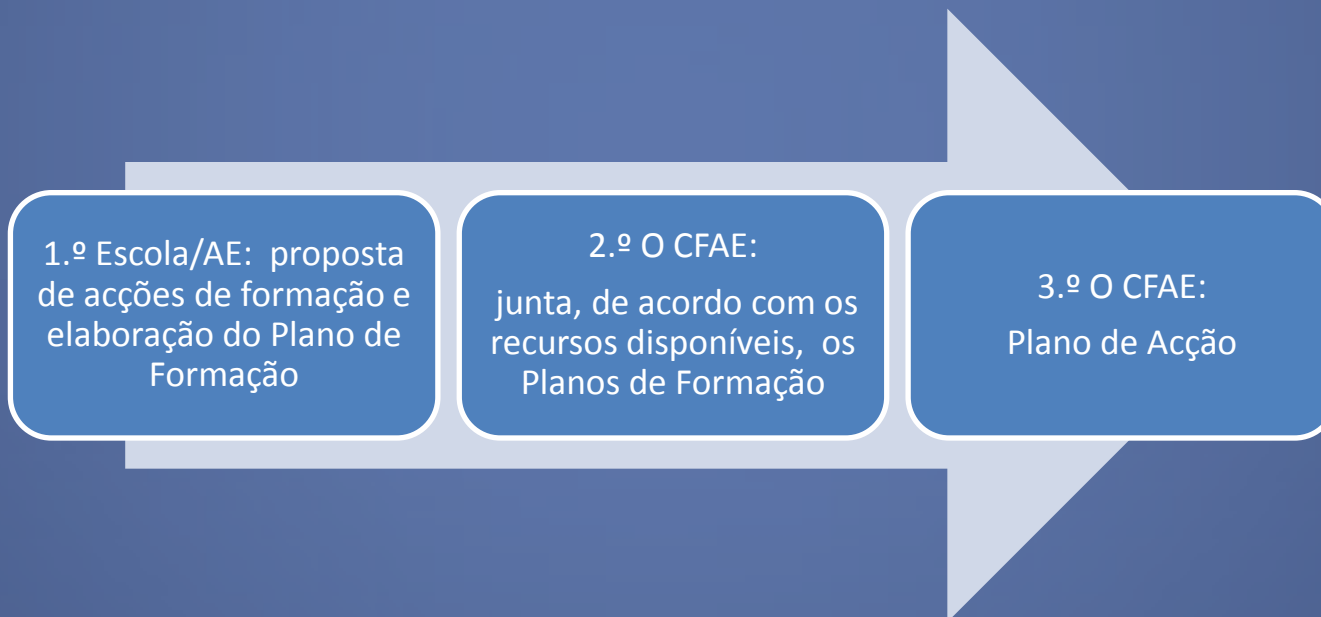
Para que fins?

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

Dinâmicas de “articulação” do Plano de Formação:

a) a dinâmica sequencialista ou em cadeia:



Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

● A identificação de necessidades de formação é um procedimento

- Situado
- Reflexivo
- Sistemático
- Flexível
- Controlado
- Crítico.....

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

● Tipologias há muitas

- Necessidades normativas
- Necessidades manifestadas
- Necessidades percebidas
- Necessidades comparativas
- Necessidades atuais versus necessidades prospetivas
- Necessidades coletivas versus individuais....
- muitas.....

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

- **Necessidades de formação podem ser de:**
- conhecimentos
- De atitudes
- De competências
- De ação /de prática
- De ordem geral/cultural

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

● **Diagnóstico de Necessidades de Formação**

Análise de necessidades

identifica as necessidades;

as causas;

as possíveis soluções

Avaliação de necessidades

documenta e justifica a discrepância entre resultados

seleciona os mais importantes para ajudar a decidir

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

● Modelos de análise de necessidades de formação..... há muitos...

Identificação a partir das perspectivas individuais

Identificação a partir das exigências das organizações

Identificação a partir da análise de problemas E/OU de competências/desempenho

Identificação a partir de resultados da organização

Identificação a partir de perspectivas de futuro

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

- ◉ Ouvir os professores
 - ◉ necessidades por grupos - ciclos de vida/
 - ◉ funções/ “chefias”/ nível de ensino /áreas disciplinares ...
- ◉ Ouvir a organização
 - ◉ opinião da direção / das estruturas intermédias...
 - ◉ ...
 - ◉ análise documental - Projeto Educativo/ Projetos/Relatórios de auto avaliação /relatório de avaliação externa / Resultados em pauta/ ...

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

Refletir sobre ...

Objetivos
prioritários
por grupos de professores

Recursos
formadores
tempos

.....difícil planificar
mas sabem como se deve fazer...

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

- ⦿ **Alguns eixos para refletir sobre o programa de formação**

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

Passar de uma formação por conteúdos informativos para uma formação que se centre nos problemas da prática docente

Passar dos processos individuais para processos colaborativos

Conceber a formação como parte intrínseca da profissão – de objeto de formação a sujeito da formação

Passar de um formação pontualista individual para formação de comunidades

Passar da formação de atualização para criação de espaços e tempos de formação inseridos na vida da escola

(Imbernon, 2001)

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

Actividade 1:

Tendo em conta o Despacho n.º 18038/2008 de 4 de Julho de 2008 ,

- 1 – Definir as fases do processo de elaboração do plano de formação de escola/Agrupamento de Escolas.
- 2 – Descrever, em cada uma das fases, o papel dos vários intervenientes.
- 3 – Elaborar um instrumento de apoio à elaboração do plano de formação de E/AE.

Workshop A2:

Elaboração do plano de formação de escola

In : CURSO DE FORMAÇÃO: Organização e Gestão da Formação nos Centros de Formação de Associação de Escolas, Eusébio André Machado, 2011;

In: Políticas, percursos e desafios da formação contínua promovida pelos CFAE, Comunicação na Assembleia da República, João Sousa, 2014;

In Necessidades de formação – Da sua identificação ao plano de formação Comunicação à Rede de CFAE da região de Lisboa e Vale do Tejo, Ângela Rodrigues, 2014.